



**PROGRAMA DEL CURSO
II-0804 GESTIÓN DE PROYECTOS
CURSO DE SERVICIO PARA LA CARRERA DE LABORATORISTA QUIMICO**

I SEMESTRE DEL 2019

Profesores(as):

Paula María Ramírez Alfaro – Sede de Occidente.

GENERALIDADES DEL CURSO

GRUPO: 001

CRÉDITOS: 03

HORARIO: miércoles de 5:00 pm de 7:50 p.m.

AULA: Laboratorio C

HORARIO DE CONSULTA: miércoles de 4:00 pm a 5:00 pm y 8:00 pm a 9:00 pm (previa cita) o mediante videollamada en el horario a convenir.

REQUISITOS: LQ-0060 Proyecto Industrial

CORREQUISITOS: No tiene

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

La gestión eficiente de proyectos en el entorno dinámico de mercado y de fuerte rivalidad competitiva actual se constituye como uno de los pilares fundamentales de la organización, tanto para su sobrevivencia, como para su crecimiento y competitividad.

Ante esta necesidad, la figura de gestores y gestoras de proyectos con las competencias correctas que les permita: manejar equipos, actores involucrados, cronogramas, riesgos y otros recursos de una manera eficiente adquiere una importancia vital para las organizaciones.

En ese sentido, la finalidad del curso es facilitar la adquisición de estas competencias que permitirá que la gestión de proyectos se realice de manera profesional.

OBJETIVOS

Objetivo general:

Al finalizar el curso el estudiante será capaz de reconocer y aplicar las habilidades directivas y técnicas que todo profesional destinado a dirigir proyectos o a darle seguimiento debería tener, así como seleccionar las mejores prácticas de gestión aplicables a un proyecto según su naturaleza.

Objetivos específicos:

Al finalizar el curso, el estudiante será capaz de:

- Comprender la importancia de la gestión de proyectos en las organizaciones.
- Discriminar los proyectos y el tipo de gestión asociada a las fases de pre inversión e inversión.
- Conocer y aplicar los elementos centrales de las áreas de conocimiento de gestión de proyectos.
- Reconocer los principales procesos relacionados con la gestión de proyectos.
- Utilizar las herramientas, técnicas y habilidades para la gestión profesional de proyectos.





ACTIVIDADES

Semana 1: Del 11 al 17 de marzo del 2018

PRESENCIAL

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Discusión de la carta al estudiante.
Introducción a la Gestión de Proyectos.
Conceptos iniciales para la gestión de proyectos.
Proyectos, programas y portfolios y su alineación estratégica.

- Cap. 1 Y 2 (Clifford & Larson, 2009)
- Cap. 1 Y 2 (Sapag & Sapag, 2008)

GESTIÓN DE PROYECTOS EN FASE DE PREINVERSIÓN

Fases del Proyecto de Inversión.
Concepción y formulación, factibilidad de proyectos en entornos competitivos.

Semana 2: Del 18 al 24 de marzo del 2018

VIRTUAL

GESTIÓN DE PROYECTOS EN FASE DE PREINVERSIÓN

Concepción y formulación, factibilidad de proyectos en entornos competitivos.
Modelos de Negocios – CANVAS

- Cap. 1 Y 2 (Sapag & Sapag, 2008)
- El lienzo de generación de modelos de negocio

Semana 3: Del 25 al 31 de marzo del 2018

VIDEO LLAMADA

GESTIÓN DE PROYECTOS EN FASE DE INVERSIÓN

Historia de la gestión de proyectos.
Otros conceptos iniciales para la gestión de proyectos.
Beneficios y retos potenciales de la gestión de proyectos.
Procesos en la gestión de proyectos.
Áreas de conocimiento de la gestión de proyectos.
Criterios que definen el éxito de un proyecto.
Gestor de Proyectos y sus competencias dentro de la gestión de proyectos.

- Cap. 1 y 10 (Gido & Clements, 2012)
- Anexo X3. Habilidades interpersonales (PMI, 2013)
- Cap. 3 (Clifford & Larson, 2009)

CITAS POR GRUPO

PRIMER AVANCE DEL PROYECTO.

Semana 4: Del 1 al 7 de abril del 2018

VIDEO LLAMADA

ORGANIZACIONES Y LA GOBERNANZA DE PROYECTOS.

Influencia de la organización en la gestión de proyectos.
Oficinas para la gestión de proyectos: tipos y funciones.

ESTÁNDARES PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Enfoques y certificaciones.
PRINCE2, Swebok, Agile Manifesto, APM Body of Knowledge, ISO 21500:2012, IPMA, PMI -PMBOK.

- Apartados 1 y 2 (PMI, 2013)
- El Valor de las Oficinas de Proyectos en las Organizaciones 2015. Deloitte.

ENTREGA PRIMER AVANCE DEL PROYECTO

SEMANA 5: Del 8 al 14 de abril del 2018

VIRTUAL

PROCESO DE INICIACIÓN

Desarrollo del Acta de Constitución del Proyecto (Project Charter)
Caso de Negocio (Business Case)

- Apartados 4 y 13 (PMI, 2013)





GESTION DE LOS INTERESADOS

Objetivos de la gestión de interesados.
Plan de gestión de los interesados.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

Semana 6: Del 15 al 21 de abril del 2018

SEMANA SANTA

Semana 7: Del 23 al 28 de abril del 2018 / SEMANA U

VIRTUAL

GESTIÓN DEL ALCANCE

Objetivos de la gestión del alcance.
Plan de gestión del alcance.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Cap. 4 (Clifford & Larson, 2009)
- Apartado 5 (PMI 2013)

CITAS POR GRUPO

SEGUNDO AVANCE DEL PLAN DEL PROYECTO

Semana 8: Del 29 abril al 5 de mayo del 2018

FERIADO DÍA DEL TRABAJADOR.

Semana 9: Del 7 al 12 de mayo del 2018

PRESENCIAL

GESTIÓN DEL TIEMPO

Objetivos de la gestión del tiempo.
Plan de gestión del tiempo.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Cap. 6 (Clifford & Larson, 2009)
- Apartado 6 (PMI 2013)

HERRAMIENTAS DE SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Herramienta para EDT
Inicio al trabajo con MS Project

ENTREGA SEGUNDO
AVANCE DEL PLAN DEL
PROYECTO

Semana 10: Del 13 al 19 de mayo del 2018

VIDEO LLAMADA

GESTIÓN DEL COSTO

Objetivos de la gestión del costo.
Plan de gestión del costo.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Cap. 5 (Clifford & Larson, 2009)
- Apartado 7 (PMI 2013)

CITAS POR GRUPO

TERCER AVANCE DEL PROYECTO

Semana 11: Del 20 al 26 de mayo del 2018

PRESENCIAL

HERRAMIENTAS DE SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Trabajo con MS Project

Semana 12: Del 27 al 2 de junio del 2018

VIRTUAL

GESTIÓN DE LA CALIDAD

Objetivos de la gestión de la calidad.
Plan de gestión de la calidad.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 8 (PMI, 2013)

GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

Objetivos de la gestión de los recursos humanos.

- Cap. 11 (Clifford & Larson, 2009)





Plan de gestión de los recursos humanos.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 9 (PMI 2013)

**ENTREGA TERCER AVANCE
DEL PLAN DEL PROYECTO**

Semana 13: Del 4 al 9 de junio del 2018

VIDEO LLAMADA

GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

Objetivos de la gestión de la comunicación.
Plan de gestión de las comunicaciones.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 10 (PMI, 2013)

- Apartado 11 (PMI 2013)

GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

Objetivos de la gestión de las adquisiciones.
Plan de gestión de las adquisiciones.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Cap. 7 (Clifford & Larson, 2009)

CITAS POR GRUPO

CUARTO AVANCE DEL PROYECTO

Semana 14: Del 11 al 16 de junio del 2018

VIRTUAL

GESTIÓN DE LOS RIESGOS

Objetivos de la gestión de los riesgos.
Plan de gestión de los riesgos.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 12 (PMI, 2013)

- Cap. 12 (Clifford & Larson, 2009)

**ENTREGA CUARTO AVANCE
DEL PLAN DEL PROYECTO**

Semana 15: Del 18 al 23 de junio del 2018

VIDEO LLAMADA

GESTIÓN DE LOS RIESGOS

Objetivos de la gestión de los riesgos.
Plan de gestión de los riesgos.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 11 (PMI 2013)

- Cap. 7 (Clifford & Larson, 2009)

PROCESO DE EJECUCIÓN – CONTROL Y SEGUIMIENTO

Control de la línea base del tiempo y costo
Control de presupuesto
Valor ganado (Earned Value)

CITAS POR GRUPO

QUINTO AVANCE DEL PROYECTO

Semana 16: Del 25 al 30 de junio del 2018

PRESENCIAL

PROCESO DE EJECUCIÓN – CONTROL Y SEGUIMIENTO

Control de la línea base del tiempo y costo
Control de presupuesto
Valor ganado (Earned Value)

**ENTREGA QUINTO AVANCE
DEL PLAN DEL PROYECTO**

Semana 17: Del 2 al 7 de julio del 2018

VIDEO LLAMADA





GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO

- Objetivos de la gestión de la integración.
- Desarrollo del Plan para la Dirección del Proyecto
- Plan de gestión del proyecto.
- Planes subsidiarios del plan.
- Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

PROCESO DE CIERRE

- Lecciones aprendidas
- Cierre contractual
- Cierre administrativo
- Evaluación del cierre del proyecto

CITAS POR GRUPO

SEXTO AVANCE DEL PROYECTO

Semana 18: Del 9 al 14 de julio del 2018

VIRTUAL

EXAMEN FINAL

**ENTREGA SEXTO AVANCE
DEL PLAN DEL PROYECTO**

Semana 19: Del 16 al 21 de julio del 2018

VIRTUAL

EXAMEN DE AMPLIACIÓN

PROFESORES(AS)

Nombre: Inga. Paula Ramírez Alfaro.

Teléfono: 8334 3679.

Correo electrónico: paula.ramirez@ucr.ac.cr

Perfil profesional y académico del profesor: Licenciada en Ingeniería Industrial, Universidad de Costa Rica; Magister en Ingeniería Industrial mesion Logistica, Pontificia Universidad Catolica de Valparaiso.

METODOLOGÍA DE LA ENSEÑANZA/APRENDIZAJE

El curso se impartirá en una modalidad 75% virtual y 25% presencial. Se utilizarán videos, presentaciones, estudio y análisis de lecturas recomendadas, realización de trabajos prácticos para la comprobación de participación en la clase y resolución de casos de estudio.

EVALUACIÓN

Exámenes cortos de comprobación y trabajo en clases	40%
Trabajo Práctico: Plan de proyecto	35%
Examen Final (acumulativo)	25%

Notas sobre la evaluación:





- Exámenes cortos y trabajos en clase de comprobación: estos se realizarán semanalmente como una forma de comprobar la lectura y participación semanal a la clase virtual. Estos estarán disponibles del miércoles 5:00 pm a sábado 11:50 pm de cada semana.
- Se realizarán trabajos en clases para terminar fuera del horario de lecciones, se entregarán en las fechas previamente establecidas.
- En caso de ausencia injustificada, no se repiten exámenes cortos, y/o finales.
- Los estudiantes deben realizar el examen final y que no se presenten a realizar la prueba sin la debida justificación, será causa automática de la pérdida del curso.
- Si se usa material textual dentro del documento, este debe ser claramente identificado y referenciado, utilizando la norma APA. **Si en el desarrollo de los trabajos no se realizan las referencias y citas de manera correcta el valor asignado será de cero.**
- Como parte de los criterios de evaluación se tomará en cuenta que aquel estudiante o grupo de trabajo que incurra en alguna falta como, copia, plagio, ayudas no permitidas a otros, utilización de material no autorizado, comunicación o actuación ilícita en cualquiera de las entregas, ***perderá automáticamente el curso con nota 5 y será sujeto del debido proceso ante las instancias respectivas.***
- No se recibirán documentos impresos (excepto que el profesor así lo especifique). Se utilizará el campus virtual para el manejo de información del curso. Para acceder a este, los estudiantes deben ir a la dirección <http://mediacionvirtual.ucr.ac.cr> y matricularse en el curso I - S - 2019 - OTA - Gestión de Proyectos - 001; utilizando la clave: proyecto.
- Para "subir" los trabajos individuales, se utilizará el siguiente formato: **NOMBRE COMPLETO_tarea#, y los grupales: grupo#_avance. Los archivos deberán guardarse en formatos abiertos (no pdf).**
 - Paula Ramírez Alfaro_Tarea 1
 - Grupo 1_Primer avance
- La **PUNTUALIDAD** en la entrega de trabajos es fundamental. Las tareas y casos deben colocarse en el campus virtual antes de las 5:00 pm en la fecha que corresponda o según lo indicado por el profesor. Caso contrario se calificará sobre base de 50.
- **NO SE ACEPTARAN DOCUMENTOS ENVIADOS AL CORREO DEL PROFESOR, DESDE QUE EL SITIO DE MEDIACIÓN ES EL SITIO OFICIAL DEL CURSO.**

BIBLIOGRAFÍA

Libros de texto o referencia principal de consulta

- Clifford, Gray y Larson, Erik. (2009). Administración de Proyectos. Cuarta edición. México: McGraw Hill Interamericana Editores, S.A.
- Project Management Institute (PMI). (2013). Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBoK). Quinta edición. USA: Project Management Institute.
- Gido, J y Clements, J . (2012). Administración exitosa de proyectos. Quinta edición. Mexico: Cengage Learning Editores, S.A
- Sapag C, Nassir y Sapag C, Reinaldo. (2008). Preparación y Evaluación de Proyectos. Quinta edición. México: McGraw Hill Interamericana Editores, S.A.

